

**UAB ŠILUTĖS ŠILUMOS TINKLAI  
METINIS PRANEŠIMAS  
2018 M.**

## 1. BENDRA INFORMACIJA

Uždaroji akcinė bendrovė Šilutės šilumos tinklai (toliau tekste - Bendrovė) vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, įstatymais, teisės aktais ir Bendrovės įstatais. Bendrovė yra ribotos civilinės atsakomybės juridinis asmuo, turi savo sąskaitas bankuose, antspaudą, firmos varda, įregistruotą Lietuvos Respublikos valstybiname patentų biure.

Bendrovės įstatinis kapitalas yra 4 552 454,80 Eur, kurį sudaro 1 569 812 vienetų paprastujų vardinį 2,90 Eur nominalios vertės akcijų. Pagrindinis akcininkas yra Šilutės rajono savivaldybė, kuriai priklauso 1 568 438 vienetai paprastujų vardinį akcijų arba 99,1 % visų Bendrovės akcijų. Likusios akcijos priklauso fiziniams asmenims. Visos Bendrovės paprastosios vardinės akcijos yra visiškai apmoketos. Perleistą savų akcijų nebuvo.

Bendrovė filialų ir atstovybių neturi.

Pagrindinė Bendrovės (reguliuojama) veikla:

- centralizuotas šilumos energijos tiekimas (pardavimas) vartotojams;
- karšto vandens tiekimas (pardavimas) vartotojams;
- karšto vandens temperatūros palaikymas.

Kita Bendrovės (nereguliuojama) veikla:

- pastatų šildymo ir karšto vandens vidaus sistemų priežiūra;
- kitoms įstaigoms priklausančių katilinių eksploatavimo paslaugos teikimas;
- daugiaubčių namų energetinio efektyvumo didinimo (namų renovacijos) programos administruavimas.

## 2. BENDROVĖS VEIKLĄ REGLEMENTUOJANTYS DOKUMENTAI

Bendrovės nauja įstatų redakcija patvirtinta Bendrovės 2012-12-20 neeilinio visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu. Įregistruota juridinių asmenų registre 2013-02-19. 2017-04-24 vykusio eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo metu buvo pakeisti ir papildyti įstatai.

## 3. BENDROVĖS VEIKLOS VYKDYMUI PRIVALOMI LEIDIMAI

Bendrovės vykdoma veikla yra licencijuojama. Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija 2004 m. sausio 15 d. Bendrovei išdavė licenciją Nr. L4-ŠT-14 , suteikiančią teisę vykdyti šilumos tiekimo veiklą Šilutės mieste, Traksėdžių, Rusnės, Juknaičių, Švėkšnos ir Kintų gyvenvietėse.

Lietuvos Respublikos valstybinė energetikos inspekcija prie Energetikos ministerijos 2016 m. birželio 30 d. sprendimu Nr. 9104 pratęsė atestatą Nr. T-0543, kuriuo Bendrovei suteikiama teisė verstis šilumos įrenginių ir turbinų eksploatavimo darbais pagal atestato privalomajame priede nurodytą darbų sąrašą. Atestatas galioja iki 2021 m. birželio 29 d.

Lietuvos Respublikos valstybinė energetikos inspekcija prie Energetikos ministerijos 2016 m. birželio 30 d. sprendimu Nr. 9105 pratęsė atestatą Nr. E-0998, kuriuo Bendrovei suteikiama teisė verstis elektros įrenginių eksploatavimo darbais pagal atestato privalomajame priede nurodytą darbų sąrašą. Atestatas galioja iki 2021 m. birželio 29 d.

Lietuvos Respublikos Energetikos ministerija 2010 m. vasario 25 d. išdavė Bendrovei leidimą Nr. LG-0202 gaminti elektros energiją. Leidimu reglamentuotos veiklos sąlygos – pagamintą elektros energiją sunaudoti savo reikmėms. Teritorija, kurioje verčiamasi leidimu reglamentuojama veikla – Šilutės rajoninė katilinė, Klaipėdos g.6a, Šilutė. Leidimo galiojimo trukmė neribojama, instaliuota dujų kogeneracinės elektrinės galia – 0,15 MW. Projektinė metinė elektros energijos gamyba - 1 300 000 kWh.

Aplinkos apsaugos agentūra 2011 m. gegužės 9 d. Bendrovei išdavė leidimą Nr.1AT-287 atliliki taršos šaltinių išmetamą į aplinką teršalų ir teršalų aplinkos elementuose matavimus ir tyrimus, nurodytus leidimo priede: stacionarių taršos šaltinių išmetamujų į aplinkos orą teršalų (anglies monoksido, azoto oksidui, deguonies kiekio) matavimai dujų analizatoriumi.

Bendrovės objektas – Šilutės rajoninė katilinė – yra įregistruota Lietuvos Respublikos valstybinės reikšmės ir pavojingų objektų registre ir jam suteiktas identifikacijos kodas: 10001204 (2004-12-22 išduotas pavojingo objekto registracijos pažymėjimas Nr.2004-149).

Lietuvos geologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos 2019-01-08 Bendrovei išdavė leidimą Nr.PV-19-2 naudoti žemės gelmių išteklius (išskyrus anglavandenilius) ir ertmes t.y. leidžiama naudoti Bendrovės telkinio (vandenvietės), esančios Verslo g.12, Šilutės m. gėlė požeminio vandens išteklius.

Bendrovė eksplotuoja įrenginius (garo ir vandens šildymo katilai; stacionarios pavojingų medžiagų talpyklos; kėlimo įrenginiai), kurie įregistruoti Lietuvos Respublikos potencialiai pavojingų įrenginių valstybės registre ir turi Valstybinės darbo inspekcijos išduotus potencialiai pavojingų įrenginių registracijos pažymėjimus.

#### 4. ŠILUMOS GAMYBOS IR TIEKIMO VEIKLA

Bendrovė šaldo 541678 m<sup>2</sup> plotą, aptarnauja 5081 vartotojus, įsikūrusius Šilutės mieste, Rusnės ir Švėkšnos miesteliuose, Juknaičių, Kintų, Traksėdžių, Inkaklių gyvenamosiose vietovėse. Pagrindinė veikla labai priklauso nuo klimatinių oro sąlygų, kas įtakoja pagaminamas ir tiekiamos šilumos kiekį, o nuo jo priklauso Bendrovės pajamos.

Informacija apie šilumos gamybą ir tiekimą (palyginimui parinkti 2016 – 2018 m. duomenys) pateikta 1 lentelėje

	Mato vnt.	2018 m.	2017 m.	2016 m.
Pagaminta	MWh	87445	86501	84253
Šilumos nuostoliai	MWh	16292	17611	15346
Šiluma technologinėms reikmėms	MWh	1389	1458	2561
Patieta vartotojams	MWh	69764	67432	66346
Iš to skaičiaus:				
gyventojai	MWh	50758	49918	48885
biudžetinės organizacijos	MWh	14053	12964	12623
kiti vartotojai	MWh	4953	4550	4838

Šilumos gamyba vykdoma 12 katilinių. 2018 m. Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu patikėjimo teise Bendrovei perduotos 3 biudžetinių įstaigų katilinės: Rusnės katilinė Nr.2 (Rusnės specialioji mokykla); Inkaklių katilinė (Inkaklių daugiafunkcinis centras); Švėkšnos katilinė Nr.3 („Diemedžio“ ugdymo centras).

Bendrovė taip pat nuo 2016 m. teikia katilinių eksplotavimo paslaugą: Saugų J. Mikšo pagrindinei mokyklai; Saugų vaikų globos namams; Ž.Naumiesčio Žemaičių etnokultūros centriui; Katyčių pagrindinei mokyklai; Vainuto kultūros namams; Vainuto gimnazijai.

Informacija apie Bendrovės katilines pateikta 2 lentelėje.

Gamybos objektas	Instaliuota galia, MW	Katilų skaičius, vnt	Naudojama kuro rūšis	Pagaminta šilumos energijos, MWh
Šilutės rajoninė katilinė (ŠRK)	52,170	6	biokuras; skystas kuras	76190
Traksėdžių katilinė (TK)	5,300	3	biokuras; skystas kuras	3898
Juknaičių katilinė (JK)	1,700	5	biokuras	2824
Rusnės katilinė Nr.1 (RnK1)	2,400	3	biokuras; akmens anglis	2186
Rusnės katilinė Nr.2 (RnK2)	0,900	2	biokuras	179
Kintų katilinė (KK)	0,660	3	biokuras; akmens anglis	747
Tilžės g. (Šilutė) katilinė (TgK)	0,445	2	skystas kuras	376
Ligoninės rezervinė katilinė (LRK)	2,000	1	skystas kuras	0
Švėkšnos katilinė Nr.1 (ŠK1)	0,130	2	biokuras; skystas kuras	152
Švėkšnos katilinė Nr.2 (ŠK2)	0,600	2	biokuras; skystas kuras	715
Švėkšnos katilinė Nr.3 (ŠK3)	0,450	1	biokuras	67
Inkaklių katilinė (IK)	0,256	2	biokuras	111
VISO:	67,011	32	-	87445

Šilutės rajoninėje katilinėje esantis šilumos gamybą efektyvinantis įrenginys – dūmų kondensacinis ekonomaizeris (DKE) per metus pagamino 12557 MWh šilumos, kas sudaro 16 % biokuru pagaminto ir vartotojams patiekto šilumos kieko Šilutės rajoninėje katilinėje. Tai leido sutaupoti 417785 Eur/metus.

Bendrovės katilinėse ataskaitiniai metais buvo naudojamas kelių rūsių kuras:

- biokuras (medienos skiedros; šiaudai; malkos; medienos granulės);
- skystasis kuras (dyzelinis);
- kietasis kuras (akmens anglis);

Medienos skiedros ir medienos granulės buvo perkamos energijos išteklių biržoje „Baltpool“. Malkos buvo perkamos iš VĮ Šilutės miškų urėdija aukciono tvarka. Šiaudai perkami viešai paskelbus konkursą už mažiausiai pasiūlytą kainą. Akmens anglis pirkta iš UAB „Šilutės agrochemija“ konkurso būdu. Dyzelinis pirktas iš UAB „Maxoil“ konkurso būdu.

Informacija apie šilumos gamybai naudojamą kurą (tonomis naftos ekvivalentu, t<sub>ne</sub>) pateikta 3 lentelėje.

3 lentelė

Mėn.	Biokuras				Kietasis kuras	Skystasis kuras	Dujinis kuras
	Medienos skiedra SM2	Šiaudai	Medienos granulės MG2	Malkos	Akmens anglis	Dyzelinis	Suskystintos naftos dujos
1	1141	98	17	28	42	12	0
2	1132	95	14	21	47	14	0
3	1073	67	15	30	49	10	0
4	435	21	3	8	8	6	0
5	209	0	0	0	0	0	0
6	152	0	0	0	0	0	0
7	192	0	0	0	0	0	0
8	251	0	0	0	0	0	0
9	181	0	0	0	0	0	0
10	610	44	12	15	15	7	0
11	926	63	27	25	30	5	0
12	980	76	42	26	43	10	0
2018 m.	7282	465	130	153	234	64	0

Pagaminta šilumos energija iš katilių tiekiama šilumos perdavimo tinklais šilumos vartotojų pastatams. Šilumos perdavimo tinklus sudaro:

- izoliuoti požeminiai ir antžeminiai termofikacinio vandens vamzdynai;
- sklendžių kameros;
- uždaromoji ir reguliavimo armatūra;
- matavimo ir šilumos apskaitos prietaisai.

Savo ruožtu šilumos perdavimo tinklai skirstomi į:

- magistralinius šilumos tinklus;
- skirstomuosius šilumos tinklus.

Informacija apie šilumos tiekimo tinklų būklę 2018 m. pateikta 4 lentelėje.

4 lentelė

	Pakeistų tinklų ilgis, km	Naujai įrengtų tinklų ilgis, km	Tinklų ilgis ataskaitinių metų pabaigoje, km
Termofikaciniai tinklai	0,576	0,263	52,463

## 5. BENDROVĖS VEIKLOS FINANSINIAI - EKONOMINIAI RODIKLIAI

Informacija apie pajamas gautas už parduotą šilumą, karštą vandenį ir karšto vandens sistemų aptarnavimą pateikta 5 lentelėje

5 lentelė

	Mato vnt.	2018 m.	2017 m.	2016 m.
Už patieką šilumos energija	Eur	3088975	2851123	2814594
Už tiekimo sistemų aptarnavimą	Eur	17022	13745*	11687*
Už patieką karštą vandenį	Eur	258877	268913	305840
Už karšto vandens skaitiklių priežiūrą	Eur	39901	29787	33851
Iš viso:	Eur	3404775	3163568	3165972

\*- bendrovė nuo 2016 m. nebevykdo daugiabučių namų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūros, išskyrus įstaigas, įmones, mokyklas ir lopšelius – darželius, su kuriais sudaryta sistemų priežiūros sutartys.

Vidutinė Bendrovės taikoma šilumos kaina būtiniam vartotojams per 2018 m. buvo 4,52 ct/kWh bei PVM. Kainos kintamoji dalis, priklausomai nuo perkamo kuro kainos yra perskaiciuojama kas mėnesį.

Pagal kainą, Bendrovė buvo pirmame pigiausiai šilumą tiekiančiu dešimtuke (metų pabaigoje užėmė: lapkričio ir gruodžio mėn. – 4 ir 6 vietą) tarp penkiasdešimties Lietuvos šilumos tiekimo įmonių.

Pastoviąsias sąnaudas – sudaro nusidėvėjimo (amortizacijos), einamojo remonto, aptarnavimo, mokesčių, finansinės, administracinės, rinkodaros ir kitos paskirstomos sąnaudos, taip pat investicijų grąža.

Kintamasiųs sąnaudas sudaro šilumos gamybai sunaudoto kuro, elektros energijos, vandens technologinėms reikmėms ir pelenų utilizavimo sąnaudos. Šios sąnaudos nustatomos jvertinus lyginamasių kuro sąnaudas ( $\text{kg}_{\text{ne}}/\text{MWh}$ ), katilų naudingos veikimo koeficientus (NVK), lyginamasių elektros energijos sąnaudas ( $\text{kWh}/\text{MWh}$ ) ir šilumos gamybos bei perdavimo verslo vienetams sunaudoto vandens sąnaudas.

Informacija apie pagrindines sąnaudas pateikta 6 lentelėje

6 lentelė

	Mato vnt.	2018 m.	2017 m.	2016 m.
<b>Kintamosios sąnaudos</b>				
Kuras	Eur	1659707	1201638	1309822
Elektra	Eur	127280	121146	117438
Vanduo	Eur	2496	3196	2279
<b>Salygiškai pastovios sąnaudos</b>				
Materialinės ir joms prilygintos	Eur	209860	219266	200173
Amortizacinių atskaitymai	Eur	279162	280003	297804
Sąnaudos darbui apmokėti	Eur	613778	619643	594369
Imokos SODRAI	Eur	191496	191508	184442
Mokesčiai	Eur	34035	22279	24259
Veiklos sąnaudos	Eur	320096	401138	295656
Palūkanų sąnaudos	Eur	35048	39735	45042
Iš viso:	Eur	3472958	3099552	3071284

Palyginus 2018 m. patirtas sąnaudas su 2017 m., jos padidėjo 373406 Eur.

Didžiausią sąnaudų dalį veikloje sudaro kuro šilumos energijai gaminti išsigijimo sąnaudos. Bendrovė biokurą (smulkintą medieną) ir medienos granules perka energijos išteklių biržoje BALTPPOOL. Per 2018 m. smulkintos medienos buvo nupirkta 7302 tne už 1441267 Eur. t.y. 410667 Eur kas ir lėmė Bendrovės Sąnaudų padidėjimą.

2018 metais Bendrovė vartotojams paruošė  $57228 \text{ m}^3$  karšto vandens, iš to skaičiaus realizuota –  $54076 \text{ m}^3$ . Priskaičiuotos netektybės daugiabučių namų tinkluose –  $3152 \text{ m}^3$  (5,53%).

Per ataskaitinių laikotarpį karšto vandens tiekimo veikloje Bendrovė patyrė 145031 Eur sąnaudų, gavo 258877 Eur pajamų.

Ataskaitinių metų rezultatas iš pagrindinės veiklos – 272913 Eur nuostolis.

Ataskaitinių metų grynasis rezultatas – 151294 Eur nuostolis.

Bendrovės veiklai labai svarbus savalaikis šilumos kainos nustatymas, nes tai įtakoja įmonės finansinių rezultatų.

Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija (toliau VKEKK) savo 2017-07-17 nutarimu Nr.O3E-335 ir 2017-08-17 nutarimu Nr.O3E-363 nustatė naujas šilumos bazinės kainos dedamąsias sekančiam 3 metų bazinės kainos galiojimo laikotarpiui. 2017 m. rugpjūčio 16 d. nutarimu Nr. O5E-210 VKEKK patikslino dėl faktinių ir į kuro kainą įskaičiuotų kuro kainų skirtumo papildomai gautas pajamas, kurias sumažino 113,4 tūkst. Eur. Šilutės rajono savivaldybės taryba savo 2017-09-28 sprendimu Nr.T1-795 šias kainos dedamąsias patvirtino. Bendrovė per tris metus privalo vartotojams metus gražinti 564,0 tūkst. Eur, kas mažina šilumos kainą 0,28 Eur. 2018 metais Bendrovė grąžino vartotojams 195,458 tūkst. Eur (35%). Tai turėjo įtakos finansiniams metų rezultatui. Priežastis dėl kurios įmonė gavo papildomas pajamas iš vartotojų yra ta, kad VKEKK dvejus metus vėlavo perskaiciuoti bazinę šilumos kainą ir pakeisti šilumos kainoje esančią kuro struktūros formulę.

## 6. INVESTICINĖ VEIKLA IR PROJEKTAI

Bendrovė eilę metų įgyvendina investicinius projektus.

Investuojama į:

- šilumos energijos gamybos efektyvumą;
- atsinaujinančių vietinių energijos išteklių naudojimą;
- įrenginių darbo patikimumą ir avarių bei sutrikimų prevenciją;
- modernių technologijų diegimą;
- sąnaudų mažinimą;
- elektros energijos taupų naudojimą;
- aplinkos oro taršos mažinimą;
- šilumos tiekimo patikimumą;
- šilumos perdavimo nuostolių mažinimą;
- naujų vartotojų prijungimą;
- taupų šilumos energijos vartojimą.

Bendrovė parengė investicinius projektus ir 2017 m. pateikė paraiškas Lietuvos verslo paramos agentūrai (LVPA) dėl ES paramos skyrimo šešiemis investiciniams projektams vykdyti. 2018 m. LVPA pateiktas paraiškas įvertino teigiamai ir visiems 6 investiciniams projektams skyrė ES paramą. Su LVPA buvo pasirašyti iš ES struktūrinių fondų bendrai finansuojamų projektų sutartys. 2018 m pradėtos viešojo darbų pirkimo projektams procedūros, pasirašyti viešojo darbų pirkimo – pardavimo sutartys su konkursus laimėjusiais rangovais, pradėti projektų rangos darbai.

Informacija apie investicinių projektų vykdymo eigą pateikta 7 lentelėje.

7 lentelė

Investicinio projekto pavadinimas	Projekto Nr.	Rangovas	Projekto įgyvendinimo terminas	Projekto bendra investicijų suma, tūkst. Eur	ES fondų paramos lėšos, tūkst. Eur
Rusnės gyvenvietės šilumos gamybos šaltinių skaičiaus optimizavimas ir kuro rūšies keitimas į biokurą	04.1.1-LVPA-K-109-01-0003	UAB „Naujoji šiluma“	2019-08-15	382,0	179,4
Ši investicija leis likviduoti seną katilinę, kurios pastatas priblokuotas prie daugiabučio namo. Katilinėje eksplotuojami 3 katilai, kūrenami anglimi ir malkomis. Katilų amžius – virš 40 metų. Katilinės pastatas, pagrindinė ir pagalbinė įranga ir techniškai pasenusi, nebepatikima, neatitinka energetikos įrenginių įrengimo ir eksplotavimo taisyklių reikalavimų. Be to bus panaikintas viduryje gyvenamos zonos esantis taršos šaltinis. Naujoji katilinė bus įrengta Rusnės internatinės mokyklos katilinės pastate. Technologija – be nuolatinio aptarnaujančio personalo .Naujo biokuro katilo įrengimas leis efektyviai deginti biokurą, iš šios katilinės bus šildomi visi centralizuoti šilumos tinklo Rusnėje vartotojai.					
Kintų katilinės rekonstrukcija, įrengiant biokuro katila	04.1.1-LVPA-K-109-01-0001	Vykdomos pirkimo procedūros	2019-11-01	217,2	90,0
Ši investicija leis pakeisti nusidėvėjusius kietuoju kuru (tame skaičiuje ir anglimi) kūrenamus katilus, nauja kuro rūšis – biokuras (medienos skiedros). Technologija – be nuolatinio aptarnaujančio personalo . Naujo biokuro katilo					

Investicinio projekto pavadinimas	Projekto Nr.	Rangovas	Projekto įgyvendinimo terminas	Projekto bendra investicijų suma, tūkst. Eur	ES fondų paramos lėšos, tūkst. Eur
Įrengimas leis efektyviai deginti biokurą, iš šios katilinės bus šildomi visi centralizuoto šilumos tinklo Kintuose vartotojai.					
Juknaičių katilinės nusidėvėjusių biokuro katilų keitimas	04.1.1-LVPA-K-112-01-0002	Vykdomos pirkimo procedūros	2019-05-01	67,5	32,52
Ši investicija užtikrins saugią ir patikimą šilumos gamybą, pakeitus tokio pat tipo 2000 m. įrengtus ir jau visiškai nusidėvėjusius katilus, kūrenamus šiaudais.					
Šilumos perdavimo tinklo įrengimas nuo Šilutės rajoninės katilinės iki Traksėdžių gyvenvietės	04.3.2-LVPA-K-102-03-0002	UAB Klaipėdos inžinerinių tinklų statyba	2019-05-01	836,0	476,83
Ši investicija leis likviduoti Traksėdžių katilinę, kurios įrenginiai techniškai pasenę, biokuro katilui būtų reikalingas kapitalinis remontas. Bus galima efektyviai išnaudoti Šilutės rajoninės katilinės pajėgumus, efektyvinti gamybą, išnaudojant kondensacinių ekonomaizerį. Nebeliks Traksėdžių katilinės įrenginių ir pastatų eksploatavimo kaštų, bus su taupomi Traksėdžių katilinės aptarnaujančio personalo išlaikymo kaštai. Nebeliks atskiro taršos šaltinio. Taip pat bus užtikrintas šiame ruože saugus ir patikimas šilumos tiekimas.					
Šilumos perdavimo tinklo įrengimas sujungiant Rusnės katilinę su gyvenvietės centralizuotais šilumos tiekimo tinklais	04.3.2-LVPA-K-102-03-0001	UAB Klaipėdos inžinerinių tinklų statyba	2019-05-01	116,8	90,0
Ši investicija leis sujungti Internatinės mokyklos katilinę su Rusnės gyvenvietės šilumos tiekimo tinklais. Bus naikinama UAB „Šilutės šilumos tinklai“ priklausanti katilinė.					
Šilumos kvartalinių tinklų rekonstrukcija Šilutės mieste	04.3.2-LVPA-K-102-02-0008	UAB Klaipėdos inžinerinių tinklų statyba	2019-10-01	1317,0	663,24
Ši investicija leis sumažinti šilumos nuostolius trasose iki techniškai ir ekonomiškai įmanomo lygio. Taip pat užtikrins šiame ruože saugų ir patikimą šilumos tiekimą, kadangi šis vamzdynas, įrengtas 1984 m. yra jau susidėvėjęs.					

Bendrovė per ataskaitinį laikotarpį įsigijo ilgalaikio materialiojo turto už 709131 Eur.

2018 m. įvykdysti šie investiciniai projektai ir įsigytas turto:

- įsigytas katilas TRISTAR 250 2S Export (Tilžės g. katilinė) - 4391 Eur;
- pakeista dalis šilumos skirtomųjų tinklų Šilutės mieste Liepų ir Lietuvininkų gatvėse – 18556 Eur;
- pastatyta pristatomas kaminas (Tilžės g. katilinė) – 1292 Eur;
- įsigytas elektros variklis 4EGL280S4, 75 kW (rezervinis įrenginys katilui K-6) – 1592 Eur;
- įsigytas šilumos apskaitos prietaisai (rezervinis keitimo fondas) - 5390 Eur;
- Įsigytas siurblių, degiklių, išsiplėtimo indų, dažnio keitiklių (katilinių įrengimų remontui ir modernizavimui) - už 6498 Eur;
- patikėjimo teise gauta turto už 671412 Eur

**2018 M. INVESTICIJŲ PLANO VYKDYMAS (Naujai isigytas turtas)**

Eil. Nr.	INVESTICIJŲ ŠALTINIAI / KRYPTYS	Suderintos investicijos (tūkst. Eur.)			Ivykdytos investicijos (tūkst. Eur.)			Investicijos ivykdymas (+,-) (tūkst. Eur.)					
		Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarnavimas	Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarnavimas	Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarnavimas
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
<b>1.</b>	<b>Investicijų (ilgalaikejo turto išsigijimo) finansavimo šaltiniui</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>106,85</b>	<b>82,34</b>	<b>24,51</b>	<b>0,00</b>	<b>106,85</b>	<b>82,34</b>	<b>24,51</b>	<b>0,00</b>
1.1.	Nusidėvėjimas (amortizacija)****	0,00	0,00	0,00	0,00	106,85	82,34	24,51	0,00	106,85	82,34	24,51	0,00
1.1.1.	Pristatomas kaminas dūmtraukis	0,00				1,29	1,29			1,29	1,29	0,00	0,00
1.1.2.	Siurblys MagnaL 50-120 F 280mm 230V	0,00				1,02	1,02			1,02	1,02	0,00	0,00
1.1.3.	Siurblys MagnaL 50-120 F 280mm 230V	0,00				0,96	0,96			0,96	0,96	0,00	0,00
1.1.4.	Katilas Caldaia TRISTAR 250 2S Export	0,00				4,39	4,39			4,39	4,39	0,00	0,00
1.1.5.	Degiklis GX4,22 TL (prie katilo)	0,00				0,67	0,67			0,67	0,67	0,00	0,00
1.1.6.	DP2P-40TFF diafrag.siurblys	0,00				0,70	0,70			0,70	0,70	0,00	0,00
1.1.7.	IPL40/130-2,2/2 siurblys	0,00				0,57	0,57			0,57	0,57	0,00	0,00
1.1.8.	Vandens skaitiklis DN50 Qalcomet	0,00				0,43	0,43			0,43	0,43	0,00	0,00
1.1.9.	Vandens minkštinimo filtras	0,00				0,31		0,31		0,31	0,00	0,31	0,00
1.1.10.	Įspiltimo indas NG140/6 Reflex	0,00				0,12		0,12		0,12	0,00	0,12	0,00
1.1.11.	Šilumos skaitiklis Dn40 QalcMet Heat1	0,00				0,38		0,38		0,00	0,38	0,00	0,00
1.1.12.	Šilumos skaitiklis Dn 25 QalcMet Heat1	0,00				0,30		0,30		0,00	0,30	0,00	0,00

Eil. Nr.	INVESTICIJŲ ŠALTINIAI / KRYPTYS	Stoderintos investicijos (tūkst. Eur)					Ivykdymas investicijos (tūkst. Eur)					Investicijos ivykdymas (+,-) (tūkst. Eur)		
		Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarnavimas	Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarnavimas	Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažm. eninis aptarn. avimas	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1.1.13.	Šilumos tinklų pastovaus papildymo įrenginys	0,00				1,18	1,18			1,18	1,18	0,00	0,00	
1.1.14.	Šilumos skaitiklis Qn-6 m3/h QalcoMet E1	0,00				0,30			0,30	0,00	0,00	0,30	0,00	
1.1.15.	Šilumos skaitiklis Qn-6 m3/h QalcoMet E1	0,00				0,30			0,30	0,00	0,00	0,30	0,00	
1.1.16.	El.variklis 4EGL280S4, 75kW, 1500aps.B3	0,00				1,59	1,59			1,59	1,59	0,00	0,00	
1.1.17.	Šilumos skaitiklis DN20 Qalcosonic E1	0,00				0,15			0,15	0,00	0,00	0,15	0,00	
1.1.18.	Šilumos skaitiklis Qn-6 m3/h QalcoMet E1	0,00				0,30			0,30	0,00	0,00	0,30	0,00	
1.1.19.	Šilumos skaitiklis Dn 15 QalcoMet Heat	0,00				0,18			0,18	0,00	0,00	0,18	0,00	
1.1.20.	Šilumos skaitiklis Dn 15 QalcoMet Heat	0,00				0,18			0,18	0,00	0,00	0,18	0,00	
1.1.21.	Šilumos skaitiklis Qn-6 m3/h QalcoMet E1	0,00				0,30			0,30	0,00	0,00	0,30	0,00	
1.1.22.	Šilumos skaitiklis Qn-6 m3/h QalcoMet E1	0,00				0,30			0,30	0,00	0,00	0,30	0,00	
1.1.23.	Šilumos skaitiklis Qn-6 m3/h QalcoMet E1	0,00				0,30			0,30	0,00	0,00	0,30	0,00	
1.1.24.	Šilum.skait.MEGATRON2 WFM21-B111	0,00				0,12			0,12	0,00	0,00	0,12	0,00	
1.1.25.	Asmeninio kompiuterio komplektas SKY SOHO: Intel PENTIUM G4560 dn15	0,00				0,60	0,60			0,60	0,60	0,00	0,00	
1.1.26.	Skaityklis SONO30 HE dn15	0,00				0,21			0,21	0,00	0,00	0,21	0,00	
1.1.27.	Šilumos skaitilis SONO30 HE dn20	0,00				0,22			0,22	0,00	0,00	0,22	0,00	

Eil. Nr.	INVESTICIJŲ ŠALTINIAI / KRYPTYS	Suderintos investicijos (tūkst. Eur)					Ivykdotos investicijos (tūkst. Eur)			Investicijos ivykdymas (+,-) (tūkst. Eur)			
		Is viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarnavimas	Is viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarnavimas	Is viso	Gamyba	Perdavimas	Mažm eninis aptarn avimas
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.1.28.	Skaityklis SONO30 HE dn15	0,00				0,21			0,21	0,00		0,21	0,00
1.1.29.	Šilumos skaitiklis SONO30 HE dn20	0,00				0,22			0,22	0,00		0,22	0,00
1.1.30.	Šilumos skaitiklis SONO30 HE dn25	0,00				0,40			0,40	0,00		0,40	0,00
1.1.31.	Skaityklis SONO30 HE dn15	0,00				0,21			0,21	0,00		0,21	0,00
1.1.32.	Skaityklis SONO30 HE dn15	0,00				0,21			0,21	0,00		0,21	0,00
1.1.33.	Skaityklis SONO30 HE dn15	0,00				0,21			0,21	0,00		0,21	0,00
1.1.34.	Skaityklis SONO30 HE dn15	0,00				0,21			0,21	0,00		0,21	0,00
1.1.35.	Šilumos skaitiklis DN20 Qalcasonic E1	0,00				0,15			0,15	0,00		0,15	0,00
1.1.36.	Keitiklis dažnio FC-202P1K5T4Z	0,00				0,41	0,41			0,41	0,41	0,00	0,00
1.1.37.	SH1-R-0,6 G3/4-Mbus-E1 (Šilum.skaitiklis)	0,00				0,13			0,13	0,00		0,13	0,00
1.1.38.	Kėdė VOYAGER mėlyna	0,00				0,11	0,11			0,11	0,11	0,00	0,00
1.1.39.	Šiluminė trasa Liepų kv. (nuo ŠK94K iki ŠK52M ir nuo ŠK52M iki Lietuviniškų 14, 14A)	0,00				18,56			18,56	0,00		18,56	0,00
1.1.40.	Tvora Juknaičių katilinėje	0,00				2,90	2,90			2,90	2,90	0,00	0,00
1.1.41.	Katilo nr. 4 diūmsuebio įr. orpūies daž. Pav progr. I	0,00				8,85	8,85			8,85	8,85	0,00	0,00

Eil. Nr.	INVESTICIJŲ ŠALTINIAI / KRYPTYS	Suderintos investicijos (tūkst. Eur)				Ivykdotos investicijos (tūkst. Eur)				Investicijos ivykdymas (+,-) (tūkst. Eur)			
		Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarnavimas	Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarnavimas	Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmenis eninis apčiavimas
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.1.42.	Katilinės priestatas 6p I/g	0,00				12,75	12,75			12,75	12,75	0,00	0,00
1.1.43.	10 MW galios vandens šildymo katilo VHB-10000 K-3	0,00				43,94	43,94			43,94	43,94	0,00	0,00
2.	Investicijų finansavimo šaltinių išėjų panaudojimas	0,00	0,00	0,00		106,85	82,34	24,51	0,00	106,85	82,34	24,51	0,00
2.1.	<i>Lėšos investicijų įgyvendinimui, naujam turui įsigytį, atstatyti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>		<i>106,85</i>	<i>82,34</i>	<i>24,51</i>	<i>0,00</i>	<i>106,85</i>	<i>82,34</i>	<i>24,51</i>	<i>0,00</i>
2.1.1.	Prištatomas kaminas dūmtraukis	0,00				1,29	1,29			1,29	1,29	0,00	0,00
2.1.2.	Siurblys Magnal 50-120 F 280mm 230V	0,00				1,02	1,02			1,02	1,02	0,00	0,00
2.1.3.	Siurblys Magnal 50-120 F 280mm 230V	0,00				0,96	0,96			0,96	0,96	0,00	0,00
2.1.4.	Katilas Caldera TRISTAR 250 2S Export	0,00				4,39	4,39			4,39	4,39	0,00	0,00
2.1.5.	Degiklis GX4,22 TL (priekinio katilo)	0,00				0,67	0,67			0,67	0,67	0,00	0,00
2.1.6.	DP2P-40TFF diafrag.msiurblys	0,00				0,70	0,70			0,70	0,70	0,00	0,00
2.1.7.	IPL40/130-2,2/2 siurblys	0,00				0,57	0,57			0,57	0,57	0,00	0,00
2.1.8.	Vandens skaitiklis DNS50 Qalcomet	0,00				0,43	0,43			0,43	0,43	0,00	0,00
2.1.9.	Vandens minkštimo filtras	0,00				0,31				0,31	0,00	0,31	0,00
2.1.10.	Išsiplėtimo indas NG140/6 Reflex	0,00				0,12				0,12	0,00	0,12	0,00
2.1.11.	Šilumos skaitiklis Dn40 QalcoMet Heat	0,00				0,38				0,38	0,00	0,38	0,00

Eil. Nr.	INVESTICIJŲ ŠALTINIAI / KRYPTYS	Suderintos investicijos (tūkst. Eur)					Ivykdtytos investicijos (tūkst. Eur)				Investicijos ivykdymas (+,-) (tūkst. Eur)		
		Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarnavimas	Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarnavimas	Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažm eninis aptarn avimas
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
2.1.12.	Šilumos skaitiklis Dn 25 QalcoMet Heat1	0,00				0,30			0,30	0,00	0,00	0,30	0,00
2.1.13.	Šilumos tankų pastovaus papildymo įrenginys	0,00				1,18	1,18			1,18	1,18	0,00	0,00
2.1.14.	Šilumos skaitiklis Qn-6 m3/h QalcoMet E1	0,00				0,30			0,30	0,00	0,00	0,30	0,00
2.1.15.	Šilumos skaitiklis Qn-6 m3/h QalcoMet E1	0,00				0,30			0,30	0,00	0,00	0,30	0,00
2.1.16.	El.variklis 4EGL280S4, 75kw, 1500aps.B3	0,00				1,59	1,59			1,59	1,59	0,00	0,00
2.1.17.	Šilumos skaitiklis DN20 Qaksonic E1	0,00				0,15			0,15	0,00	0,00	0,15	0,00
2.1.18.	Šilumos skaitiklis Qn-6 m3/h QalcoMet E1	0,00				0,30			0,30	0,00	0,00	0,30	0,00
2.1.19.	Šilumos skaitiklis Dn 15 QalcoMet Heat1	0,00				0,18			0,18	0,00	0,00	0,18	0,00
2.1.20.	Šilumos skaitiklis Dn 15 m3/h QalcoMet E1	0,00				0,18			0,18	0,00	0,00	0,18	0,00
2.1.21.	Šilumos skaitiklis Qn-6 m3/h QalcoMet E1	0,00				0,30			0,30	0,00	0,00	0,30	0,00
2.1.22.	Šilumos skaitiklis Qn-6 m3/h QalcoMet E1	0,00				0,30			0,30	0,00	0,00	0,30	0,00
2.1.23.	Šilumos skaitiklis Qn-6 m3/h QalcoMet E1	0,00				0,30			0,30	0,00	0,00	0,30	0,00
2.1.24.	Šilum.skait.MEGATRON2 WFM21-B111	0,00				0,12			0,12	0,00	0,00	0,12	0,00
2.1.25.	Asmeninio kompiuterio komplektas SKY SOHO: Intel PENTIUM G4560	0,00				0,60	0,60		0,60	0,60	0,00	0,00	0,00

Eil. Nr.	INVESTICIJŲ ŠALTINIAI / KRYPTYS	Suderintos investicijos (tūkst. Eur)					Ivykdytos investicijos (tūkst. Eur)					Investicijos ivykdymas (+,-) (tūkst. Eur)		
		Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarinimas	Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarinimas	Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažm eninis aptarn avimas	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
2.1.26.	Skaitiklis SONO30 HE dn15	0,00				0,21			0,21	0,00	0,00	0,21	0,00	
2.1.27.	Šilumos skaitilis SONO30 HE dn20	0,00				0,22			0,22	0,00	0,00	0,22	0,00	
2.1.28.	Skaitiklis SONO30 HE dn15	0,00				0,21			0,21	0,00	0,00	0,21	0,00	
2.1.29.	Šilumos skaitilis SONO30 HE dn20	0,00				0,22			0,22	0,00	0,00	0,22	0,00	
2.1.30.	Šilumos skaitiklis SONO30 HE dn25	0,00				0,40			0,40	0,00	0,00	0,40	0,00	
2.1.31.	Skaitiklis SONO30 HE dn15	0,00				0,21			0,21	0,00	0,00	0,21	0,00	
2.1.32.	Skaitiklis SONO30 HE dn15	0,00				0,21			0,21	0,00	0,00	0,21	0,00	
2.1.33.	Skaitiklis SONO30 HE dn15	0,00				0,21			0,21	0,00	0,00	0,21	0,00	
2.1.34.	Skaitiklis SONO30 HE dn15	0,00				0,21			0,21	0,00	0,00	0,21	0,00	
2.1.35.	Šilumos skaitiklis DN20 Qalesonic E1	0,00				0,15			0,15	0,00	0,00	0,15	0,00	
2.1.36.	Keitiklis dažnio FC-202P1K5T4Z	0,00				0,41	0,41			0,41	0,41	0,00	0,00	
2.1.37.	SH1-R-0,6 G3/4-Mbus-E1 (Šilum.skaitiklis)	0,00				0,13			0,13	0,00	0,00	0,13	0,00	
2.1.38.	Kėdė VOYAGER mėlyna	0,00				0,11	0,11			0,11	0,11	0,00	0,00	
2.1.39.	Šiluminė trasa Liepu kv. (nuo ŠK94K iki ŠK52M ir nuo ŠK52M iki Lietuvinių g. 14, 14A)	0,00				18,56	18,56			18,56	0,00	18,56	0,00	
2.1.40.	Tvora Juknaičių katilinėje	0,00								2,90	2,90	0,00	0,00	

Eil. Nr.	INVESTICIJŲ ŠALTINIAI / KRYPTYS	Suderintos investicijos (tūkst. Eur)				Ivykdytos investicijos (tūkst. Eur)				Investicijos įvykdymas (+,-) (tūkst. Eur)			
		Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarinavimas	Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarinavimas	Iš viso	Gamyba	Perdavimas	Mažmeninis aptarinavimas
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
2.1.41.	Kaitilo nr. 4 dūmsiuebio ir orpitės daž. Pav progr. Ir	0,00				8,85	8,85			8,85	8,85	0,00	0,00
2.1.42.	Kaitlinės priestatas 6p I/g	0,00				12,75	12,75			12,75	12,75	0,00	0,00
2.1.43.	10 MW galios vandens sildymo katilo VHB-10000 K-3	0,00				43,94	43,94			43,94	43,94	0,00	0,00

## 7. VALDOMO TURTO PRIEŽIŪRA IR EKSPLOATAVIMAS

Šilutės rajoninėje katilinėje patirtos sąnaudos dėl remontų ir eksploatacijos

• Remontų sąnaudos pastatams ir statiniams	- 122562 Eur Iš jų:	- 7049 Eur
• Remontų sąnaudos įrenginiams		- 13538 Eur
• Remontų sąnaudos transporto priemonėms		- 6987 Eur
• Eksploatavimo sąnaudos		- 73231 Eur
• Eksploatavimo sąnaudos šilumos tinklams		- 1255 Eur
• Remontų sąnaudos šilumos tinklams	- 6694 Eur	

Kitose katilinėse patirtos sąnaudos remontams ir eksploataavimui:

• Traksėdžių katilinė	- 4499 Eur
• Rusnės katilinė Nr.1	- 556 Eur
• Rusnės katilinė Nr.2	- 399 Eur
• Juknaičių katilinė	- 5957 Eur
• Kintų katilinė	- 313 Eur
• Švėkšnos katilinė Nr.1	- 943 Eur
• Švėkšnos katilinė Nr.2	- 258 Eur
• Inkaklių katilinė	- 810 Eur
• Švėkšnos katilinė Nr.3	- 73 Eur

## 8. APLINKOSAUGINĖ VEIKLA

Pagrindinis naujai įsteigtos šiltnamio dujų apyvartinių taršos leidimų (toliau - ATL) prekybos sistemos tikslas – mažiausiomis sąnaudomis pasiekti Kioto protokole nustatytus tikslus, t. y. gerokai sumažinti šiltnamio efekta sukeliančių dujų išmetimą į aplinką visoje ES.

Antrajame etape (2013 – 2020 m.) ATL paskirstymo plane ES kontroliuojamam teršalui į aplinkos orą – anglies dvidegininiui ( $\text{CO}_2$ ) Bendrovei buvo skirta iš Lietuvos aplinkos apsaugos investicijų fondo 67 963 ATL pagal pateiktą parašką LR aplinkos ministerijai, kuri buvo parengta pagal sudarytą Bendrovės Šilutės rajoninės katilinės duomenų rinkimo metodologijos ataskaitą.

2018 metais skirta 6651 ATL, 23 ATL iš jų bus panaudoti išmetamų teršalų kiekiui patvirtinti ir gražinti valstybei. 2018 metais parduota 10 000 ATL, kurie buvo sutauptyti ir dalis konvertuoti iš žaliujų sertifikatų į apyvartinius taršos leidimus (ATL).

Igyvendintos aplinkos ir oro taršos mažinimo priemonės:

- Efektyviai gamyboje eksploatuojamas dūmų kondensacinis ekonomaizeris (DKE).

Yra ir bus vykdomi aplinkos taršos monitoringai:

- Šilutės rajoninės katilinės mazuto rezervuarų parko požeminio vandens monitoringas;
- Šilutės rajoninės katilinės vandenvietės požeminio vandens monitoringas;
- Aplinkos oro taršos ir jų išmetamų teršalų monitoringas;
- Metinis ŠESD stebėsenos planas;
- Ūkio veiklos subjekto pagal reglamentą (ES) Nr. 601/2012 58 veiklos rizikos vertinimas;
- Ūkio subjekto visos kontrolės sistemos stebėsenai;
- ŠESD veiklos vykdymo duomenų srauto operacijų stebėsenos aprašo rengimas.

Teikiamos ir parengtos ataskaitos bei programos 2018 m.:

- ŠESD išmetimo ataskaita;
- Ūkio veiklos subjekto pagal reglamentą (ES) Nr. 601/2012 58 veiklos rizikos vertinimas ir visos kontrolės sistemos stebėsenos ataskaita;
- ŠESD veiklos vykdymo duomenų srauto operacijų stebėsenos ataskaita;
- Šilutės rajoninės katininės vandenvietės požeminio vandens stebėsenos ataskaita;
- Šilutės rajoninės katininės požeminio vandens monitoringo apibendrinamoji ataskaita;
- Šilutės rajoninės katininės poveikio aplinkos orui vertinimo ataskaita;
- Šilutės Rajoninės katininės skysto kuro rezervuarų parko požeminio vandens monitoringo programa;
- Šilutės rajoninės katininės skysto kuro rezervuarų parko požeminio vandens monitoringo ataskaita.

## 9. NAMŲ ATNAUJINIMO (MODERNIZAVIMO) PROGRAMOS ADMINISTRAVIMAS

UAB „Šilutės šilumos tinklai“, daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos įgyvendinimo administratorius, 2018 metais vykdė Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr.T1-562, 2017-01-26 „Dėl energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos – 3 patvirtinimo“ įgyvendinimo darbus. Per 2018 metus buvo užbaigtai atnaujinti (modernizuoti) ir priduoti Valstybinei statybos užbaigimo komisijai 6 daugiabučiai gyvenamieji namai. Duomenys apie darbų eigą ir namų pridavimą Valstybinei statybos užbaigimo komisijai pateikti 8 lentelėje.

8 lentelė

Eil. Nr.	Daugiabučio namo adresas	Rangovas	Rangos darbų vertė (su projektavimu), Eur	Būsena
1.	Vengrų g.1, Juknaičiai	UAB „Žilinskis ir Co“	144444,44	Užbaigtas 2018-07-23
2.	Turgaus g.7, Šilutė	UAB „Žilinskis ir Co“	111111,11	Darbų pabaiga ir pridavimas valstybinei statybos užbaigimo komisijai nukeltas į 2019 m.
3.	Lauko g.6, Šilutė	UAB „Žilinskis ir Co“	244444,44	Užbaigtas 2018-12-14
4.	Cintjoniškių g.12, Šilutė	UAB „Žilinskis ir Co“	309222,22	Užbaigtas 2018-10-02
5.	Gluosnių g.5, Šilutė	UAB „Aukstata“	482459,55	Užbaigtas 2019-01-08
6.	Cintjoniškių g.14A, Šilutė	UAB „Aukstata“	348134,91	Užbaigtas 2018-11-05
7.	Gluosnių g.9A, Šilutė	UAB „Kvēdarsta“	181148,36	Užbaigtas 2018-12-14
8.	Lietuvininkų g.2A, Šilutė	UAB „Stamela“	143142,91	Darbų pabaiga ir pridavimas valstybinei statybos užbaigimo komisijai nukeltas į 2019 m.
9.	Šiloko g.9, Juknaičiai	UAB „LitCon“	173146,16	Darbų pabaiga ir pridavimas valstybinei statybos užbaigimo komisijai nukeltas į 2019 m.
VISO			2137254,10	

Įgyvendinant Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimą Nr.T1-841, 2017-11-30 „Dėl energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos – 3 papildymo“ UAB „Šilutės šilumos tinklai“, kaip programos įgyvendinimo administratorius, 2018 metais suorganizavo techninių darbo projektų parengimo, projektų ekspertizės pirkimo konkursus ir pasirašė sutartis su paslaugų tiekėjais. Informacija apie pasirašytas sutartis pateikta 9 lentelėje.

Eil. Nr.	Namo adresas	Techninio darbo projekto rangovas	Techninio darbo projekto ekspertizės rangovas
1.	Cintjoniškių g.2, Šilutė	UAB „Plėtros partneriai“	UAB „Pastatų konstrukcijos“
2.	Gluosnių g.5A, Šilutė	UAB „Projektų rengimo centras“	UAB „Klaipėdos ekspertizė“
3.	Gluosnių g.9, Šilutė	UAB „Plėtros partneriai“	UAB „Klaipėdos ekspertizė“
4.	Laisvės al.2, Šilutė	AB „Panevėžio statybos trestas“	UAB „Klaipėdos ekspertizė“
5.	Laisvės al.3, Šilutė	UAB „Plėtros partneriai“	UAB „Klaipėdos ekspertizė“
6.	Laisvės al.7, Šilutė	UAB „Plėtros partneriai“	UAB „Klaipėdos ekspertizė“
7.	Gluosnių g.13, Šilutė	UAB „Statinio projektavimo studija“	UAB „Klaipėdos ekspertizė“
8.	Knygnešių g.11, Šilutė	UAB „Statinio projektavimo studija“	UAB „Klaipėdos ekspertizė“

Aukščiau nurodytiems namams, gavus statybą leidžiantį dokumentą, 2019 m. bus skelbiami statybos rango darbų ir statybos techninės priežiūros konkursai.

## 10. ĮMONĖS VALDYMO IR KONTROLĖS ORGANŲ VEIKLA

Ataskaitiniai metais (2018-04-19) buvo sušauktas vienas eilinis akcininkų susirinkimas, kuriam buvo svarstyta:

- auditoriaus išvada apie 2017 metų bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir metinių pranešimą;
- 2017 m. bendrovės metinio pranešimo pristatymas;
- 2017 m. bendrovės metinių finansinių atskaitų tvirtinimas;
- 2017 m. bendrovės pelno (nuostolio) paskirstymas;
- bendrovės įstatų keitimas;
- įgaliojimo suteikimas pasirašyti naują UAB „Šilutės šilumos tinklai“ redakciją;
- auditu įmonės išrinkimas.

Ataskaitiniai metais (2018-05-28) buvo sušauktas ir vienas neeilinis akcininkų susirinkimas, kuriam buvo svarstyti šie klausimai:

- 2017-05-11 sąskaitos kredito sutarties (overdraftas) Nr.SK2017-011-07 pratęsimo dvejiems metams;
- auditu įmonės išrinkimas.

Ataskaitiniai metais buvo sušaukti 4 stebėtojų tarybos posėdžiai, kurių metu buvo svarstoma:

- direktoriaus neterminuotos darbo sutarties keitimas į 5 metų laikotarpio terminuotą darbo sutartį;
- vadovo ataskaita;
- auditoriaus išvada apie 2017 metų bendrovės metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir metinių pranešimą;
- 2017 m. bendrovės pelno (nuostolio) paskirstymas;
- Bendrovės įstatų keitimas;
- investicijų plano 2015-2019 metams papildymas;
- sąskaitos kredito sutarties (overdraftas) Nr.SK2017-011-07 pratęsimas dvejiems metams;
- auditu įmonės išrinkimas;
- veiklos strategija 2018-2022 metams.

## 11. VEIKLOS PLANAI, PERSONALAS, VEIKLOS TOBULINIMO PERSPEKTYVOS IR GALIMYBĖS

Vienas iš svarbiausių Bendrovės veiklos planų buvo ir išlieka teikti kokybišką ir pigią šilumos ir karšto vandens tiekimo paslaugą vartotojams, optimizuojant sąnaudas, efektyvinant šilumos gamybą ir tiekimą, didinat paslaugos patikimumą, išlaikant aukštą darbuotojų darbo kultūrą, motyvaciją ir skatinimą, kvalifikacijos kelimą, darbo sąlygų gerinimą, avarių ir sutrikimų prevenciją, aplinkos ir gamtos tausojimą.

2018 m. parengta bendrovės veiklos strategija 2018-2022 m. laikotarpiui, kuri buvo patvirtinta bendrovės stebėtojų taryboje 2018-09-25 ir pateikta Šilutės rajono savivaldybės administracijos direktoriui.

Bendrovė yra pasitvirtinusi investicijų planą 2015-2019 m. Parengti Turto priežiūros ir eksploatavimo planai 2019 m. Šilumos gamybos, šilumos tiekimo, elektrotechnikos tarnybos turi parengusios daugiaumečius ir metinius pagrindinių ir pagalbinių įrenginių techninės priežiūros ir remontų grafikus. Yra ruošiamos techninės užduotys, specifikacijos, pirkimų planai, remonto ir rezervinių atsarginių detalių, įrangos įsigijimo sąrašai, ruošiama bazė įrenginių remontui pasibaigus šildymo sezonui.

2018 m. Bendrovės vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius – 82 darbuotojai. Iš jų pagal terminuotas sutartis dirbo 20 darbuotojų. Pagal neterminuotą darbo sutartį priimti dirbtį 7 nauji darbuotojai, pagal terminuotą – 20 darbuotojų. 2018 m. atleisti iš darbo buvo 23 darbuotojai, iš jų: pagal Lietuvos Respublikos darbo kodekso (DK) 56 str. 1d.4p. (jigojo teisę į senatvės pensiją) – 3 darbuotojai; pagal DK 54 str. (šalių susitarimu) – 1 darbuotojas; savo noru – 2 darbuotojai; pasibaigus terminuotai darbo sutarčiai – 17 darbuotojų. Šilumos gamybos verslo vienete dirbo 45 darbuotojai. Šilumos tiekimo verslo vienete dirbo 16 darbuotojų. Karšto vandens tiekimo verslo vienete – 1 darbuotojas. Daugiaubčių namų administravimo veikloje – 1 darbuotojas. Mažmeninio pardavimo verslo vienete dirbo 2 darbuotojai. Bendrovės teikiama katalinių eksploatavimo paslaugos vienete dirbo 3 darbuotojai. Bendrovės veiklos vykdymo vienete dirbo 9 darbuotojai. Bendrovėje dirbo 16 darbuotojų, turinčių aukštajį universitetinį, 18 – aukštėsnį, 19 – vidurinį, 4 – nebaigtą vidurinį išsilavinimą.

Bendrovė daug dėmesio skiria personalui. Sudaromos visos reikiamos sąlygos motyvuotam, našiam, kokybiškam darbui atliliki. 2018-02-20 darbuotojų susirinkime buvo pakeista ir papildyta galiojanti kolektyvinė sutartis, įtvirtinant pasikeitusio Darbo kodekso nuostatas bei suteikiant darbuotojams papildomų darbo ir socialinių garantijų. Darbuotojai dalyvauja kvalifikacijos kėlimo kursuose, seminaruose. Per 2018 m. 18 bendrovės darbuotojų dalyvavo seminaruose, 4 darbuotojai – kvalifikacijos kėlimo kursuose ir mokymuose. Bendrovės darbuotojai gerai buvo įvertinti ir valstybės mastu: Pasaulio energetikos tarybos Lietuvos komiteto padėkos raštais buvo apdovanoti 3 bendrovės darbuotojai, Lietuvos šilumos tiekėjų asociacijos tarybos padėkos raštais apdovanoti 4 bendrovės darbuotojai.

2018 m. buvo patobulinta bendrovės valdymo struktūra, optimizuojant padaliniių skaičių, funkcijas, sudėtį, darbuotojų pareigybes. Atnaujinta bendrovės valdymo struktūros schema patvirtinta bendrovės direktoriaus 2018-12-17 įsakymu Nr.1V-(1.6)-597.

Energetikos darbuotojai turi visus reikiamus atestatus, leidimus ir pažymėjimus. Per 2018 m. periodine tvarka akredituotose įstaigose buvo atestuoti šilumos įrenginių eksploatavimo veiklai 4 Bendrovės energetikos darbuotojai. Pagal tarptautinį standartą akredituotoje sertifikavimo įstaigoje kvalifikaciją prasitęsė 3 bendrovės suvirintojai – šaltkalviai. Bendrovės sudarytoje atestavimo komisijoje buvo atestuoti šilumos įrenginių eksploatavimo veiklai 28 Bendrovės energetikos darbuotojai.



Direktorius Vaidotas Mačiulis